

## **RAPPORT MORAL 2019 du Président de l'ASGTM**

Chers Membres, et Chers Amis,

Élu au Comité en 2014, j'arrive au terme de mon mandat.

Comment vous parler maintenant de 2019, alors que le 31 décembre 2019 me semble déjà faire partie du passé depuis longtemps, surtout après tous les événements inédits que nous avons dû affronter en 2020 !

Alors pour revenir sur 2019, je dirai simplement que sur le plan financier l'année 2019 a été une bonne année pour le Club. Notre résultat net est positif de 52 046 €, en amélioration de 21 768 € par rapport à celui que nous avions prévu au budget. Cela n'était pas arrivé depuis longtemps. Je n'ai rien de plus à exprimer sur les comptes de 2019, mais j'en profite pour remercier notre trésorier, Gérard LOTTIAUX, qui m'a bien aidé sur les comptes ces 3 dernières années.

Même si rien n'est jamais parfait et même si nous pouvons avoir des avis différents sur certains sujets, je pense que nous sommes tous d'accord pour dire que nous devons tout faire pour assurer la pérennité de notre Club, le moderniser, le rendre encore plus attractif.

Je tiens à remercier tous les membres du Comité avec lesquels j'ai travaillé pendant six ans, et qui ont contribué à cet objectif avec constance et dévouement. Ils ont donné avec enthousiasme à notre Club, leur temps, leur énergie, et leurs compétences. Je les remercie sincèrement pour leur engagement, et pour toute l'aide qu'ils m'ont apportée quand je suis devenu président. Sachez bien que participer au Comité, ce n'est pas seulement participer occasionnellement aux réunions, c'est agir chaque jour, en permanence, pour affronter les difficultés, trouver des solutions, ... et même subir les critiques. Je vous serai reconnaissant de leur rendre hommage.

Je tiens aussi à remercier tous les membres du personnel. J'ai appris à les connaître tous, et à les apprécier de plus en plus, au fil du temps.

Je remercie Françoise DUMOULIN, omniprésente et très impliquée, ainsi que Brigitte DASSONVILLE, pour leur dévouement et leur capacité d'adaptation.

Je remercie Jacques FACKEURE, Jean-Pierre DANJOU, et notre équipe de jardiniers qui ont toujours réussi à préserver la qualité de notre parcours, en dépit de moyens financiers, humains et matériels forcément contraints. La météo ne facilite pas non plus leur travail, et il est parfois difficile d'anticiper les périodes de canicule qui viennent griller nos fairways. Tous nos visiteurs, que ce soit lors des compétitions fédérales que nous avons accueillies, ou plus simplement ceux qui venaient jouer au Green Fee, nous l'ont confirmé. Même dernièrement Pascal GRIZOT, vice-président de la Fédération Française de Golf et président de la Ryder Cup nous ayant rendu visite lors de la participation de son fils à notre Grand Prix Jeunes en juillet ! Ils doivent tous en être félicités et remerciés.

Je remercie Christian CLARA, les Capitaines des équipes, ainsi que tous les membres de la Commission Sportive. Le rôle de la Commission Sportive est essentiel pour

## **RAPPORT MORAL 2019 du Président de l'ASGTM**

l'animation de notre association : calendrier et organisation des compétitions, partenariat avec les sponsors, animation des équipes, accueil et intégration des stagiaires et des nouveaux membres. A ce sujet, même si je me répète, je souhaite donner un nouveau coup de chapeau à Christian DEVILLERS et à Jean-Michel GILLARD.

Christian CLARA nous a informé fin 2019 qu'il serait moins disponible en 2020, car il allait passer beaucoup plus de temps dans sa résidence en Bretagne. Je tiens à le remercier de sa franchise. Et je lui manifeste toute ma reconnaissance pour l'excellent travail qu'il a accompli en tant que Président de la Commission Sportive en 2018 et 2019. Il nous a doté de bout en bout d'un très bon calendrier sportif, parfaitement animé et géré, et ce n'était pas une mince affaire !

Dans la foulée, je me dois de remercier Jacqueline SEISEL, qui a accepté fin 2019 de prendre la succession de Christian CLARA. En tant qu'arbitre fédéral, Jacqueline connaît toutes les règles du Golf, et maîtrise parfaitement l'organisation des compétitions qu'elles soient amateur, ou de haut niveau.

Face à la crise sanitaire de nombreuses compétitions ont dû être annulées en 2020, avec les conséquences financières que vous pouvez facilement comprendre, mais grâce au savoir-faire et à la réactivité de Jacqueline, la Ligue nous a permis d'organiser le Grand Prix Jeunes de juillet 2020, et de décaler notre Grand Prix, initialement prévu en mai, au mois d'août. Et ce n'était pas gagné !

Nous avons coopté Jacqueline SEISEL au Comité fin 2019, en remplacement de Christian CLARA. Je vous demande de valider cette décision sans état d'âme.

Notre statut associatif nous impose de promouvoir et développer la pratique de notre sport. C'est l'un des objectifs de notre École de Golf. C'est pourquoi je remercie tous les bénévoles, qui ont donné régulièrement de leur temps et de leur énergie une grande partie de l'année, pour coacher nos jeunes pousses le mercredi et le samedi (Marlyse SMITS, Jean-Marc DEBYSER, et tous les autres, que je ne citerai pas pour éviter d'en oublier). Je sollicite également toutes les bonnes volontés qui seraient disposées à venir les renforcer.

Compte tenu de son importance pour le renouvellement progressif de notre population de membres, il était normal que l'École de Golf puisse s'exprimer régulièrement au sein de notre Comité. C'est la raison pour laquelle nous avons coopté Marlyse SMITS au Comité. Je vous demande sans crainte de valider ce choix par votre vote.

Je remercie aussi Siglinde LOFFLER qui a assuré sans faillir la communication auprès de tous des informations essentielles au travers de la partie "Membres" de notre site internet, et des newsletters "Face de Club". Elle a aussi pris en charge l'organisation, la communication, et la réalisation physique de toutes nos actions de découverte du Golf, le week-end, en concertation avec notre Pro Bruno TIRADON. Et je n'oublierai pas de mentionner sa participation aux journées "Vitalsport" de Décathlon à Noyelles-Godault ces deux dernières années.

Notre Club est souvent perçu, à l'extérieur, comme un club privé, fermé, difficile d'accès. La crise sanitaire nous a d'ailleurs démontré combien la contribution financière des green-fees payés par les visiteurs était pour nous une recette essentielle, ce qui implique évidemment un accueil de qualité.

## RAPPORT MORAL 2019 du Président de l'ASGTM

Mais cette crise nous a aussi confirmé combien l'espace de travail de nos administratifs était exigu, car nous ne pouvions pas garantir un espace de 4 m<sup>2</sup> par salarié pour le respect des gestes barrières.

Nous avons cependant effectué ce constat bien avant, et tout au long de l'année 2019, avec Yves DUBRETON, nous avons effectué une étude technique pour voir comment nous pourrions, avec des moyens financiers limités, rendre notre accueil plus accueillant, plus ouvert.

Notre accueil s'appelait "Secrétariat". Nous avions le désir de le transformer en un véritable espace d'accueil, clair et ouvert, appelé : "Accueil". Nous voulions par la même occasion améliorer les conditions de travail de l'équipe "Administration", qui étaient franchement devenues inacceptables et peu valorisantes pour notre personnel. Notre étude étant encore incomplète mais suffisamment aboutie, nous avons pris des engagements avec des fournisseurs pour la mettre en œuvre dès le début de l'année 2020, avant d'être confronté au Covid-19. Nous n'avons finalement aucun regret de l'avoir fait, car nous considérons que ces investissements sont d'autant plus indispensables au développement de notre Club, que leur financement ne pose pas de problème. Nous en reparlerons ci-dessous.

Je tiens à remercier très officiellement tous les bénévoles qui se sont extrêmement mobilisés pour transformer ce projet en réalité au moindre coût : Dominique PLOCICA, Barry et Marylène LIVELY, Jean-Jacques BONNET et Danièle DAVRIL, Jean-Michel GILLARD, Christophe HUGOT, Marie-Claude et Laurence LIEVIN, Christine FACKEURE, Viviane LEROY, Annie MAQUET et Siglinde LOFFLER, sans oublier la forte participation de Françoise DUMOULIN.

Je remercie Josef PEROUTKA pour son aide et la qualité de ses conseils, précieux et toujours très avisés : il connaît tout de notre club, de son histoire, de son environnement, et de ses contraintes. Je l'ai déjà dit, mais c'est toujours vrai. Josef est plus particulièrement chargé des relations avec la Ligue et la FFG, et s'occupe également des Séniors de la Métropole, ainsi que de la gestion du Proshop.

Merci bien sûr à Martine MICHELOTTI qui a pris en charge avec beaucoup de sérieux et de dévouement le Secrétariat de notre Comité. Et ce n'est pas toujours facile de rendre compte objectivement et simplement de nos échanges, parfois passionnés et très animés, lors de nos réunions de Comité.

Forts des bons résultats de 2019, nous avons élaboré un budget prudent pour 2020, qui envisageait un résultat net prévisionnel positif de 43 534 € avant investissements. Ces chiffres étaient raisonnablement fondés sur une stabilité des recettes et des dépenses par rapport à 2019.

Mais la crise sanitaire du Covid-19 est passée par là, et nous avons été contraints par l'État de fermer totalement l'accès à nos installations du 16 mars au 10 mai. Ensuite du 11 mai au 14 juin, pour respecter scrupuleusement les contraintes qui nous étaient imposées par les pouvoirs publics, mais aussi pour des raisons de bon sens, et pour préserver la santé de nos membres, nous avons exclusivement réservé l'accès de notre parcours à ces derniers, sur réservation en ligne préalable.

## RAPPORT MORAL 2019 du Président de l'ASGTM

Pendant 3 mois, du 16 mars au 15 juin, nous n'avons perçu aucune recette sur les ventes de green-fees, les droits d'inscription aux compétitions, les locations de voiturettes, et les ventes de jetons de practice.

Ce manque à gagner était à fin juin 2020 de :

- Green-fees :	- 39 600 €
- Droits d'inscription compétitions :	- 5 700 €
- Locations de voiturettes :	- 2 800 €
- Practice :	- <u>2 600 €</u>
- Total :	- <b>50 700 €</b>

Certains de nos membres qui ne jouent pas en hiver et qui attendent le mois de mars pour renouveler leur cotisation se sont abstenus de le faire, ne sachant pas quand ils pourraient de nouveau accéder à leur Club.

Ce manque à gagner était à fin juin de : - **17 300 €**

A fin juin nous avons donc dû constater une perte de recettes pour notre Club de **68 000 €**, par rapport à notre budget 2020 (Cf. rapport financier).

Heureusement, grâce à l'opiniâtreté de notre Comité, et surtout à celle de notre Présidente de la Commission Sportive, Jacqueline SEISEL, nous avons pu obtenir de la Ligue de Hauts de France, et de la FFGolf l'autorisation d'organiser en juillet et en août deux compétitions exceptionnelles et lucratives pour notre Club :

- Une grande nouveauté : le Grand Prix Jeunes, que nous avons pu organiser les 17, 19 et 18 juillet,
- Le Grand Prix de Thumeries, prévu en mai, et dont nous avons pu négocier le report au 22 et 23 août.

Ces deux événements qui étaient loin d'être acquis, nous ont clairement permis d'améliorer nos recettes des mois de juillet et d'août, et de rattraper une partie de notre retard de "recettes".

En regard de ces pertes de recettes, clairement identifiées dès le mois de mars, nous avons décidé de mettre en place, avec l'aide du Ministère des Sports et de la Fondation du Sport Français, une cagnotte en ligne : "Soutienstonclub.fr". Cette cagnotte nous a permis à ce jour d'encaisser un soutien de **10 154 €**, alimenté par 49 membres du Club que nous tenons à remercier ici vraiment très chaleureusement.

Alors que nous savions dès le 16 mars que nos recettes allaient être gravement amputées de mars à juin, nous avons malgré tout fait le choix de préserver la qualité de notre terrain, et nous avons continué à l'entretenir comme si de rien n'était, afin que nos membres puissent en profiter pleinement dès que possible, une fois la période de confinement terminée.

Ce n'est donc pas parce que nos installations étaient fermées que nous avons pour autant "grignoté" sur nos dépenses d'entretien du parcours. Nous pensons que vous avez tous été très satisfaits de le retrouver en bonne condition dès le 11 mai. Les plannings de réservation étaient d'ailleurs pris d'assaut ! Mais cette politique axée sur la satisfaction de nos membres a indéniablement coûté de l'argent au Club en le privant

## **RAPPORT MORAL 2019 du Président de l'ASGTM**

de recourir aux mécanismes d'activité partielle proposés par l'État, car nous n'y avons quasiment pas eu recours pour l'équipe des jardiniers.

Les conséquences financières de ces choix sont clairement exposées dans le rapport financier de notre trésorier. Mais je reviendrai plus en détail sur notre situation financière actuelle en conclusion de ce rapport moral.

Nous avons eu à gérer un autre problème très important pour l'ambiance et la conviabilité de notre Club. Il est apparu à juste titre courant 2019 que nos membres souffraient de graves problèmes relationnels avec le locataire gérant de notre bar-restaurant. Nous avons donc été amenés à remettre en cause le plus rapidement possible notre partenariat avec ce dernier. Cependant nous étions contractuellement liés jusqu'au 31 mars 2021. Sauf à mettre en œuvre une longue bataille juridique, qui n'aurait contribué qu'à rendre la situation encore plus insupportable pendant une période indéterminée, nous n'avions d'autre choix que de négocier une rupture anticipée qui permette à chacune des parties d'en sortir la tête haute. Ces négociations ont abouti à une rupture amiable de nos relations le 31 mars 2020.

Le hic, imprévisible, c'est que cette rupture qui nous permettait enfin de négocier un nouveau contrat de location gérance avec un nouveau prestataire est intervenue en pleine période de confinement. A ce moment tous les restaurants étaient confinés et à l'arrêt. Les éventuels candidats potentiels étaient donc dans l'attente d'une décision qui leur permettrait de reprendre enfin le travail. Ils ont bien normalement attendu cette décision avant de manifester leur candidature. Cette décision n'est intervenue que début juin. Nous avons déjà perdu 3 mois !

Notre nouveau et futur locataire gérant, Rudy DUPIRE, n'a donc pu être informé que nous avons retenu sa candidature que début juin. Il s'est ensuite affronté aux affres de l'administration et des banques, où personne n'est disponible au mois d'août, qui ne reçoivent que sur rendez-vous préalable, et qui vous expliquent à chaque nouveau rendez-vous qu'une nouvelle pièce manque au dossier, ou que le format d'un imprimé officiel a changé la semaine précédente, et qu'il faut donc revenir une prochaine fois, après avoir obtenu un nouveau rendez-vous, avec le nouvel imprimé dûment rempli et complété. Si vous vous présentez directement au guichet, on vous explique qu'il est impossible de vous recevoir si vous n'avez pas de rendez-vous, et que si vous voulez un rendez-vous il faut téléphoner pour l'avoir. Mais quand vous téléphonez pour obtenir un rendez-vous, vous tombez sur un disque qui vous répète en boucle pendant plus de 20 minutes qu'un correspondant va vous répondre dans moins de 3 minutes ! Nous espérons que ce parcours du combattant finira par trouver une issue positive avant la fin du mois de septembre car je vous confirme pour l'avoir vérifié que cette semaine il était rigoureusement impossible de prendre un rendez-vous par téléphone avec le centre de formalité des entreprises.

Mais quand va donc ouvrir le bar restaurant ?

Gardons le moral : nous n'avons jamais été aussi près du but !

Pour revenir à la situation financière de notre Club, je pense qu'il convient de constater très sereinement qu'en dépit d'un manque à gagner sur nos recettes de l'ordre de 57 000 €, nous arrivons malgré tout, grâce à une bonne maîtrise des dépenses, à

## RAPPORT MORAL 2019 du Président de l'ASGTM

dégager un résultat courant après résultat financier et avant investissements positif de 22 948 €. Notre Club a donc les reins solides.

Ce résultat nous permet, avec l'aide d'un emprunt auprès de la SCI, de financer la très majeure partie de nos investissements 2020.

Ces investissements étaient absolument indispensables.

Je ne commenterai pas ceux que nous avons dédié au terrain : un transporteur indispensable pour les travaux d'entretien du parcours, et la clôture du practice, destinée à préserver la sécurité des joueurs sur le 10 et au départ du 3.

Pour le restaurant, il serait inconcevable de confier une location gérance à un tiers sans four et sans chaises. Nous serons également contraints de remplacer le lave-vaisselle dont les résistances sont hors d'état et provoquent régulièrement des courts circuits.

A la suite de l'audit effectué par l'Apave en 2019, nous n'avions pas la possibilité d'hésiter à mettre nos installations électriques en conformité par rapport aux normes, sauf à accepter un risque d'incendie pour notre Club House.

En ce qui concerne les dépenses consacrées à la création d'un véritable accueil, ainsi qu'à l'amélioration des conditions de travail de notre personnel, elles étaient indispensables à la modernisation et au rajeunissement de notre image auprès de nos visiteurs et de nos futurs candidats membres.

Les engagements financiers qui résultent de ces investissements pour les prochaines années sont tout à fait supportables par notre association.

Je considère que nous aurons très prochainement les 3 pieds nécessaires au bon équilibre du tabouret de notre Club pour affronter sereinement l'année 2021 :

- Un beau parcours de qualité reconnue,
- Un accueil moderne, rénové, et fonctionnel,
- Un restaurant accueillant et convivial.

Il nous reste à en prendre conscience, à le faire savoir autour de nous, et à démontrer notre réel esprit de convivialité aux nouveaux stagiaires et aux nouveaux candidats membres. Alors nous pourrons faire fructifier tous ces arguments en notre faveur.

Nos forces sont notre statut associatif, notre sens de la convivialité et la qualité de notre accueil.

Si vous êtes d'accord pour me renouveler votre confiance, je suis volontaire pour assumer un nouveau mandat.



Alain Maquet,  
Président de l'ASGTM